

# 英國政府採購制度與商機

駐英國代表處經濟組 編撰

98年3月24日

# 英國政府採購制度與商機

## 目錄

壹、	前言 .....	3
貳、	英國政府採購制度 .....	3
一、	法律之架構與規範 .....	3
(一)	歐盟的政府採購指令 .....	3
(二)	英國政府採購法規 .....	3
(三)	歐盟政府採購指令與英國政府採購法規涵蓋之範圍 (國家或地區) .....	5
(四)	法令與法規之宗旨 .....	5
(五)	歐盟政府採購之門檻規範 .....	5
(六)	採購資訊公告之要求 .....	6
(七)	採購程序之選擇 .....	6
(八)	採購程序之階段規定 .....	7
二、	英國政府採購之機制 .....	7
(一)	政府採購之組織架構與權責 .....	7
(二)	採購之類別 .....	8
三、	政府採購之運作方式 .....	9
(一)	政府採購商機之發佈 .....	10
(二)	電子採購網路之運作 .....	11
參、	英國政府採購商機 .....	14
一、	政府之年度預算概況 .....	14
二、	政府採購之主要項目 .....	14
三、	我國廠商參與之機會 .....	14
肆、	我加入 WTO 政府採購協定(GPA)後，廠商宜採之作法與建 議 .....	15
附錄一：	歐盟公報公告時間表 .....	16
附錄二：	英國政府採購簽約機構 .....	17
附錄三：	英國政府商業局的政府採購分類 .....	23

## 壹、前言

英國政府採購預算數額相當龐大，每年約有 1,500 億英鎊之譜，頗富商機，英國係歐盟會員國，又係 WTO 政府採購協定(GPA)簽署國之一，政府採購之市場均相當透明化，且無歧視待遇，故對意欲拓展英國市場之我國廠商而言，英國政府採購之商機實值得我國廠商作進一步之研究與開發，準此，本文盼能提供我國廠商基本的英國政府採購市場資訊。

## 貳、英國政府採購制度

### 一、法律之架構與規範:

#### (一) 歐盟的政府採購指令:

英國係歐盟之會員國，故英國之政府採購均須遵循歐盟有關針對政府採購所訂定的指令與規範，其適用之指令有二:

1. 2004 年 3 月 31 日公佈之歐洲議會與歐洲理事會第 2004/18/EC 號指令有關公共工程契約、公共供應品契約及公共服務契約決標之協調程序 (Directive 2004/18/EC of the European Parliament and of the Council of 31<sup>st</sup> Mar. 2004 on the coordination of the procedures for the award of public works contracts, public supply contracts and public service contracts.)
2. 2004 年 3 月 31 日公佈之歐洲議會與歐洲理事會第 2004/17/EC 年指令有關水資源、能源、運輸及郵政服務產業營運機構之採購協調程序 (Directive 2004/17/EC of the European Parliament and of the Council of 31<sup>st</sup> Mar. 2004 coordinating the procurement procedures of entities operating in the water, energy, transport and postal services sectors)

#### (二) 英國政府採購法規:

1. 英國為執行上述歐盟有關政府採購之指令，特制定英國(不含蘇格蘭地區)之政府採購法規，其最新之適用

法規如下:

- (1) 2006 年第 5 號公共契約法規(the Public Contracts Regulations 2006 No.5), 主要適用於政府機構, 包括中央政府、地方政府、地方機構及其他政府團體。
- (2) 2006 年第 6 號公共事業契約法規(the Utilities Contracts Regulations 2006 No.6), 主要適用於公共事業機構, 如特定之水資源、能源及運輸產業之營運單位。
- (3) 2007 年 S1 2007 第 3542 號公共契約與公共事業契約(修訂)法規(the Public Contracts and Utilities Contracts (Amendment) Regulations 2007 S1 2007 No.3542)
- (4) 2008 年公共契約與公共事業契約法規(CPV Code (Amendments) Regulations 2008)
- (5) 2008 年公共契約與公共事業契約(郵政服務修訂)法規(the Public Contracts and Utilities Contracts (Postal Services Amendments) Regulations 2008)
- (6) 2006 年公共契約法規的影響評估(Regulatory Impact Assessment-Public Contracts Regulations 2006)
- (7) 2006 年公共事業契約法規的影響評估(Regulatory Impact Assessment-Utilities Contracts Regulations 2006)

2. 英國之蘇格蘭地區為執行歐盟有關政府採購之指令, 亦制定類似上述英國政府採購法規之規定如下:

- (1) 2006 年(SS1 2006 No.1)公共契約(蘇格蘭)法規(the Public Contracts (Scotland) Regulations 2006 (SSI 2006 NO.1))
- (2) 2006 年(SS1 2006 No.2)公共事業契約(蘇格蘭)法規 (the Utilities Contracts (Scotland) Regulation 2006 (SSI 2006 NO.2))

(三) 歐盟政府採購指令與英國政府採購法規涵蓋之範圍  
(國家或地區):

歐盟政府採購指令與英國政府採購法規除適用於歐盟 (EU) 之 27 個會員國外，亦適用於 WTO 政府採購協定(GPA) 之簽署國家，包括:Aruba、Canada、Hong Kong, China、Iceland、Israel、Japan、Republic of Korea、Liechtenstein、Norway、Singapore、Switzerland 及 USA。我國已於 2008 年 12 月 9 日獲 WTO GPA 委員會採認我國加入案，預計 2009 年 6 月份可完成簽署程序，屆時我國廠商亦享有參與歐盟及英國之政府採購。

(四) 法令與法規之宗旨:

歐盟政府採購指令之宗旨在於開放政府採購市場並確保供應商服務及工程與在歐盟境內自由移動。歐盟之政府採購指令亦反應並加強政府採購政策的物有所值(Value for Money)，大部分之採購案均需公開標購。

(五) 歐盟政府採購之門檻規範:

歐盟政府採購之最新門檻金額規定從 2008 年 1 月開始實施，金額不含增值稅(VAT)，適用歐洲理事會法規 1422/2007 (L317/34 5/12/07)，英鎊同等值則在 C301/07 13/12/07 中出版

1. 2006 年公共契約法規之門檻金額如下:

類別	供應品	服務	工程
列於目錄一 的機構(註)	£ 90,319 (€133,000)	£ 90,319 (€133,000)	£ 3,497,313 (€5,150,000)
其他公共事 業簽署機構	£ 139,983 (€206,000)	£ 139,893 (€206,000)	£ 3,497,313 (€5,150,000)
指示公告	£ 509,317 (€750,000)	£ 509,317 (€750,000)	£ 3,497,313 (€5,150,000)
小批量	£ 54,327 (€80,000)	£ 54,327 (€80,000)	£ 679,090 (€1,000,000)

註:2006 年公共契約的法規之目錄一列舉與 WTO 政府採購協

## 定有關之中央政府單位

### 2. 2006 年公共事業契約法規之門檻金額如下:

類別	供應品	服務	工程
所有產業	£ 279,785 (€412,000)	£ 279,785 (€412,000)	£ 3,497,313 (€5,150,000)
指示公告	£ 509,317 (€750,000)	£ 509,317 (€750,000)	£ 3,497,313 (€5,150,000)
小批量	£ 54,327 (€80,000)	£ 54,327 (€80,000)	£ 679,090 (€1,000,000)

#### (六) 採購資訊公告之要求:

在歐盟政府採購指令所涵括的一般政府採購案，且採購金額達到上述門檻金額者均需刊登於歐盟公報(Official Journal of the EU, OJEU) 上公開競標，且均需使用歐盟公報之標準表格，如契約通告或契約得標公告。此外，另亦規定刊登採購公告之期限，詳如附錄一

#### (七) 採購程序之選擇:

歐盟及英國之政府採購法令(規)提供4項決標程序之選擇如下:

##### 1. 公開程序(the Open Procedure):

任何有興趣之供應商均可依歐盟公報之採購公告參加競標。

##### 2. 限制程序(the Restricted Procedure):

針對依歐盟公報之採購通告報名參與競標者加以篩選，且僅有經篩選者可參與競標。

##### 3. 競爭對話程序(the Competitive Dialogue Procedure):

在經過歐盟公報刊登採購通告並經篩選程序後，採購單位可與有可能得標之投標者進行對話，以便開發更適合標購條件之方案並邀請參加競標。

#### 4. 談判程序(the Negotiated Procedure):

招標單位可以篩選一家或多家有潛力投標者進行契約條件之談判，此類案件通常均需刊登於歐盟公報，惟依法規規令，在特定情況下，如技術或藝術理由或是保護獨占權等則可不必刊登招標公告，且僅可與特定之投標者進行談判。

#### (八) 採購程序之階段規定

政府採購法規訂出標準以確保法規所涵蓋國家之供應商或營造商享受同等待遇，其標準如下:

##### 1. 規格階段(Specification Stage):

採購之需求要件必須明確，避免品牌名稱及其他可能產生對特定供應商有利或不利的附帶條件，法規也很清楚的規定採購單位可使用操作規格而不使用技術規範。

##### 2. 篩選階段:

供應商之入選與否應基於適合與否之證明、經濟與財務之情況及技術能力。

##### 3. 決標階段:

契約之決標是基於「最低價(Lowest Price)」或基於對採購單位具「最經濟有利標(Most Economically Advantageous Tender, MEAT)」之各項標準。

## 二、英國政府採購之機制

### (一) 政府採購之組織架構與權責:

2000年以前，英國政府單位之採購係採分機制並授權各政府主辦部門進行採購事宜，惟英國政府為使其政府採購能達到效率、現代化及競爭性之目標，英國政府仍於2000年改革其採購制度，將政府各部門之主要採購項目資源加以整合並於英國財政部會下設置一獨立之政府採購單位，負責政府採購政策、計劃及督導事宜。

### 1. 英國財政部(HM Treasury)

英國財政部核准政府單位之採購計畫、訂定民間融資優先權(Private Finance Initiative, PFI)政策、支持政府單位的民間融資小組之運作及擔任採購計畫檢討小組的主席。

### 2. 財政部政府商業局(Office of Government Commerce, OGC)

政府商業局是英國政府採購之最高指導單位，建置於英國財政部轄下，為一獨立單位，並受政府商業理事會(OGC Board)之監督治理。該局負責英國政府採購政策、標準之擬訂；政府採購作業計畫與產物管理之督導；促進政府單位跨部門間之合作；提升政府之商業與採購能力。

### 3. 政府採購服務處(Government Procurement Service)

政府採購服務處在政府各部門間扮演並提供採購專業之服務，強化政府採購人員或政府機關之採購能力。

### 4. 重大採購計畫檢討小組(Major Projects Review Group,MPRG)

重大採購計畫檢討小組係中央政府重大採購計畫之審查委員會，由英國財政部補助成立，並聽取政府商業局(OGC)之採購簡報。

### 5. 簽約機構(Contracting Authorities)

簽約機構負責經由競標來達成政府採購之物有所值(Value for Money)，其採購必須遵循歐盟法令與其他國際協定之約束，並符合英國財政部政府商業局所訂定之政府採購政策與標準。英國政府採購之簽約機構包括中央政府機構、地方政府機構及公共事業機構等，其名單詳如附錄二。

## (二) 採購之類別:

英國政府遵循歐盟有關政府標購之規定，將其政府採購



分成兩大類如下：

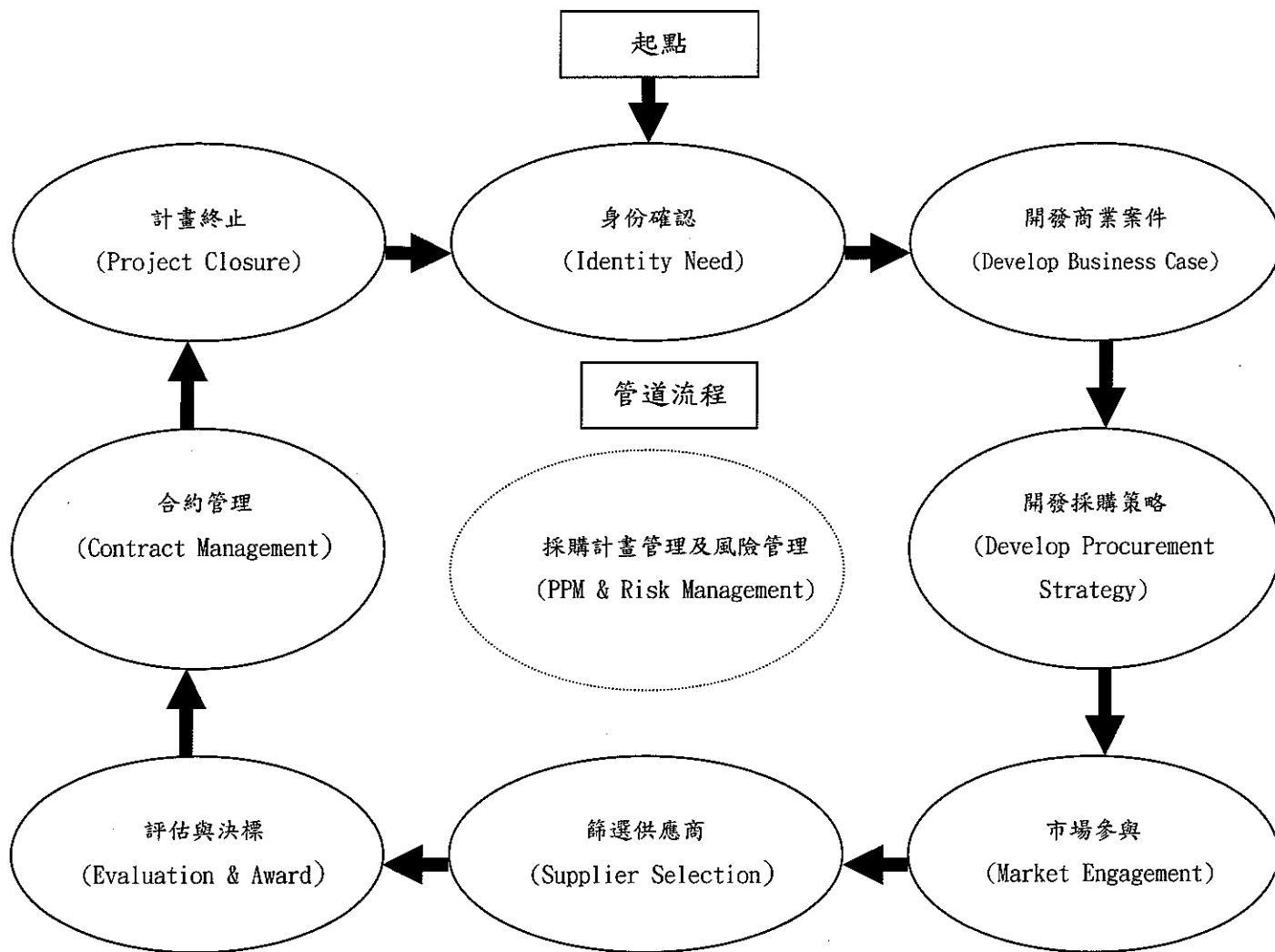
1. 公共契約：適用於英國政府機構，包括中央政府、地方政府、地方機構及其他政府團體等採購供應品、服務及工程等。

2. 公共事業契約：適用於英國之公共事業機構，如水資源、能源及運輸產業單位等採購供應商、服務及工程等。

### 三、政府採購之運作方式

目前英國中央政府各部會和地方政府均擁有自行採購的權力，惟為協調各部門之採購事務，英國在財政部下設立政府商業局（OGC），除制定政府最佳採購之政策標準及指南外，並對英國政府各部會之採購案提供協調與監管之功能，俾便達到政府採購之目標。

英國為一已開發之先進國家，其政府採購之運作有相當的制度及效率，為了要執行龐大的政府採購預算，並達到「物有所值」的目標，並且統一採購政策及標準，在政府採購作業上即發展出一套標準化的採購流程：



(來源：政府商業局 OGC <http://www.ogc.gov.uk>)

不論中央或地方政府單位的採購人員，只要進入政府商業局網站，依照這個流程，逐一動作，同時到政府商業局所屬的各採購網站上作業，即可完成採購作業。瞭解其思維模式、採購策略及實際運作方式，對於如何切入英國政府採購市場，將有重大助益。

#### (一) 政府採購商機之發佈

在英國政府相關單位之採購計畫及規格書擬定完成後，採購單位即須將符合歐盟採購金額門檻的採購案在「歐盟公報(Official Journal of the European Union, OJEU)」之每日電子招標網站 (Tenders Electronic Daily, TED,

<http://ted.europa.eu>)上公佈。所有的公務部門，包括中央部會、地方政府、國民健保信託、及公立教育機構等都在歐盟的法令規範內。列於目錄一(Schedule 1)的機關(即適用 WTO 政府採購協定的機關)，其公告採購金額門檻分別為，英國政府相關單位 90,319 英鎊，其他公共事業機構 139,893 英鎊，工程 3,497,313 英鎊。此外，必須遵守公告規定的單位也包括受政府預算補助的機構及專案計畫。上述網站每週有超過 2,500 個新標案在網站上公佈，其中包括邀標書(invitations to tender)、先期訊息公告(prior information notice)、資格制度(qualification systems)以及得標訊息。

## (二) 電子採購網路之運作

英國為求其政府採購透明化、現代化及競爭化，其大部分之政府採購訊息均公佈在相關政府之專屬網站上並要求參加競標者在各該網站上註冊登記，俾便在各該網站平台上進行電子交易媒合，目前英國政府採購之電子採購平台如下：

### 1. Supply2

Supply2 係由英國商業企業暨法規改革部 (The Department for Business, Enterprise and Regulatory Reform, BERR) 所建置之政府唯一小額採購交易平台，旨在提供小型企業有關政府針對 10 萬英鎊以下之採購案之商機，並以電子交易平台之方式進行政府及供應商間之媒合，使企業與政府之交易更加簡便，同時亦落實輔導英國小型企業參與政府之採購市場。

該網站自 2006 年啟用以來，已提供全英國小型企業超過 10 萬件合約之機會。英國政府機構可免費在 [Supply2.gov.uk](http://Supply2.gov.uk) 網站張貼採購機會，民間企業供應商亦可免費於該網站註冊並藉由線上合約 (Online contract) 及每日提示合約 (Daily Contract Alert) 而取得相關採購資訊，Daily Contract Alert 會主動傳遞符合供應商條件的採購機會訊息。

## 2. Buying Solutions

英國政府商業局為整合英國政府各單位之採購資源與資訊，成立了「政府採購解決方案網 OGC Buying Solutions (<http://www.ogcbuyingsolutions.gov.uk>)」，該網站對政府相關機構提供專業的採購服務，所提供的產品及服務超過 50 萬種，其主要係透過符合歐盟法規標準的預先標購合約(pre-tendered contracts)，建置一份供應產品及服務的廠商名單並在框架協議/framework agreements)下提供政府單位採購服務。政府單位必須登記成為該框架協議之會員後始可下採購訂單，該網站則與供應商簽訂框架協議，透過廠商資料庫、合約模組等自行進行條件篩選、經媒合後雙方則簽訂採購合約，該等合約將完全符合英國政府採購規範，英國政府單位如果利用 Buying Solutions 進行採購，將可省下自行邀標、審查廠商資格等的繁雜作業。

## 3. CompeteFor

倫敦將於 2012 年舉辦第 30 屆奧運會，根據英國下議院所提出的報告，為了辦理該屆奧運，其總預算將達到 93.25 億英鎊。倫敦奧運的相關建設、服務工作係委託給兩大機構 Olympic Delivery Authority (ODA) 和 The London 2012 Organising Committee (LOCOG) 來負責。前者主要負責基礎設施、交通和奧運場館的建設專案，而後者則負責與比賽本身密切相關的服務、運動器材、奧運商品以及餐飲等等方面的專案，兩者是彼此獨立的機構，不存在從屬關係。

上述 ODA 及 LOCOG 等二單位在其指定的網站 (<https://www.competefor.com/london2012business/login.jsp>) 上發佈所有採購之商業資訊和商業合約。所有擬參與倫敦奧運政府採購之企業，首先必須在該 Compete For 網站上註冊並提供公司之資料，當企業供

應之產品或服務符合採購之條件時，該網站會進行媒合的工作，使申請之廠商能與採購之商機相結合。

除在英國註冊之廠商（含台商）可參與此項政府採購外，在台灣註冊之廠商亦可在 WTO 之政府採購協定架構下逕行在上述 CompeteFor 網站註冊參與競標。

倫敦奧運政府採購之項目涵蓋甚廣，從基礎建設、工程、製造到創意產業、一般貨品及零售物品等，採購之金額將達 93 億英鎊。不僅僅實力雄厚的大公司才有機會，中小企業同樣具有機會，甚至機會更多。除了來自兩大官方機構的直接合約，還有不少大公司得到大專案的合約後，會再把這些大專案分成許多小專案包給中小型企業，從而產生更多的機會與需求。據 CompeteFor 網站資訊顯示，預計將有 7,000 個與倫敦奧運有關的直接合約發佈，如果加上間接的合約，此項奧運採購案將會產生 75,000 個商業機會。

#### 4. 商業聯繫網(Business Link)

英國政府也在專門服務企業的「商業聯繫網 (Business Link, <http://www.businesslink.gov.uk>) 中建立專門的頁面向企業介紹如何參與政府採購。而主要之中央政府部會，包括商業企業及法規改革部、司法部以及英格蘭地區之地方政府機構等也都發佈自己的採購訊息，惟仍須遵守歐盟規範，在歐盟政府採購門檻以上的採購案，仍須同時公告在歐盟之每日電子招標 (TED) 網站上。。

#### 5. Tendersdirect

除了政府部門的訊息外，tendersdirect 網站(<http://www.tendersdirect.co.uk/>)亦將英國各政府機關的標案訊息分門別類加以刊登，其亦清楚標示歐盟政府採購門檻或門檻以下之標案，惟此網站需付費取得資訊。

## 參、英國政府採購商機

### 一、政府之年度預算概況:

英國的公共部門每年編列超過 1,500 億英鎊（約新台幣 7 兆 5000 億元）的預算採購提供公共服務所需的財貨及勞務，2009 年政府採購金額預估更將高達 1,750 億英鎊，其中地方政府每年的公共採購規模就有 400 億英鎊（約新台幣 2 兆元）。

英國的公共部門，包括中央部會單位、被授權機關、國民保險體系以及地方機關，一直到軍事單位，都需要向企業採購，因此任何企業都可以在其中找到屬於自己的商機。

公務機關一向是信用良好客戶，因為公務機關必須公正且誠實的評選供應商，同時依照合約條款迅速的付款。政府部門也必須使採購過程透明，同時提供必要的資訊給可能的供應商，並確保所有的參與者有公平競爭的機會。因此，參與英國政府採購不失為一個營運良好的企業擴大營運規模的選項。

### 二、政府採購之主要項目:

在英國政府商業局分類中，政府採購分為 17 類，共 93 項，詳如附錄三

### 三、我國廠商參與之機會:

我國有意參與英國政府採購標案者，可至歐盟每日電子招標(TED)網站及上述英國各電子採購網站上查詢英國符合採購門檻金額以上，並開放給歐盟會員(含 GPA 會員)的政府採購案，根據招標書內容審視自身資格供應能力，逕向英國各電子採購網站註冊登記，並準備各項文件，在期限內送出標單。

欲參與倫敦 2012 奧運各項標案者，可至 CompeteFor 網站登錄公司詳細基本資料，當各項標案需要某些特定資格的廠商時，網站即會從登錄的廠商資料庫中搜尋符合資格的廠

商資料並主動通知邀標。

肆、我加入 WTO 政府採購協定(GPA)後，廠商宜採之作法與建議

- 一、英國政府採購市場相當龐大，且其採購制度相當透明化，凡符合在 GPA 協定下所設定條件之我國廠商均可參與公開競標，因此，我國廠商宜預為籌謀，把英國及其他 GPA 協定簽署國家列為貿易拓展之對象與目標，加強蒐集其採購商機。
- 二、英國政府採購市場雖然頗富商機，惟競爭相當劇烈，如何在競爭劇烈之政府採購市場得標，須先培養本身之競爭能力，包括處理國際標案之人才與知識、高品質之產品供應及有效率的物流通路等。
- 三、英國政府採購之主要目標為物有所值，亦即相當重視採購標的物之品質，為符合其物有所值之要求，我國廠商宜重視品質之價值觀念，力求提高物之品質。
- 四、英國政府大部分之採購均採電子作業平台方式，經由其政府機構之專屬網站進行交易之處理，為適應電子作業平台處理交易之時代來臨，我國廠商宜積極提升電子交易之處理能力，並積極參與英國政府採購網站之註冊登記，爭取商機。
- 五、英國政府採購的標案中，其金額較大者通常均需尋求供應鏈之合作夥伴，因此，我國廠商除爭取直接得標外，亦可針對重大標案之得標廠商尋求第二層的供應合作機會，並設法在當地設立據點，俾便能就近爭取供應商機。
- 六、我政府及貿易推廣單位在大部分的 GPA 簽署國家均設有駐外單位，隨時蒐集有關當地政府之政府採購資訊，因此，我國廠商宜盡量與我政府駐外單位洽取聯繫，俾便掌握各相關國家政府採購之最新資訊。

附錄一：歐盟公報公告時間表

流程	內容	天數
開放類	公告日開始起，接受競標單(Tenders)的最低天數。	52 天
	通常，當有先前資訊通知單(PIN)時，接受競標單(Tenders)天數將減短(視限制而訂)。	36
	但不能低於-	22
限制類	公告日開始起，接受要求參與單(Request to Participate)的最低天數。	37
	邀請日開始起，接受競標單(Tenders)的最低天數。	40
	當有先前資訊通知單(PIN)時，接受競標單天數將減短(視限制而訂)。	36
	但不能低於-	22
提高限制類	公告日開始起，接受要求參與單(Request to Participate)的最低天數。	15
	邀請日開始起，接受競標單(Tenders)的最低天數。	10
競爭對話與競爭談判類	公告日開始起，接受要求參與單(Request to Participate)的最低天數。	37
提高競爭談判類	公告日開始起，接受要求參與單(Request to Participate)的最低天數。	15



附錄二：英國政府採購簽約機構

**UNITED KINGDOM - ROYAUME-UNI - REINO UNIDO**

(Authentic in the English language only)

1. CABINET OFFICE  
Civil Service College  
Office of Public Services  
The Buying Agency  
Parliamentary Counsel Office  
Central Computer and Telecommunications Agency (CCTA)
2. CENTRAL OFFICE OF INFORMATION
3. CHARITY COMMISSION
4. CROWN PROSECUTION SERVICE
5. CROWN ESTATE COMMISSIONERS (VOTE EXPENDITURE ONLY)
6. CUSTOMS AND EXCISE DEPARTMENT
7. DEPARTMENT FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT
8. DEPARTMENT FOR NATIONAL SAVINGS
9. DEPARTMENT FOR EDUCATION AND EMPLOYMENT  
Higher Education Funding Council for England  
Office of Manpower Economics
10. DEPARTMENT OF HEALTH  
Central Council for Education and Training in Social Work  
Dental Practice Board  
English National Board for Nursing, Midwifery and Health Visitors  
National Health Service Authorities and Trusts  
Prescription Pricing Authority  
Public Health Laboratory Service Board  
U.K. Central Council for Nursing, Midwifery and Health Visiting
11. DEPARTMENT OF NATIONAL HERITAGE  
British Library  
British Museum  
Historic Buildings and Monuments Commission for England (English Heritage)  
Imperial War Museum  
Museums and Galleries Commission

- National Gallery
- National Maritime Museum
- National Portrait Gallery
- Natural History Museum
- Royal Commission on Historical Manuscripts
- Royal Commission on Historical Monuments of England
- Royal Fine Art Commission (England)
- Science Museum
- Tate Gallery
- Victoria and Albert Museum
- Wallace Collection
- 12. Department of Social Security
  - Medical Boards and Examining Medical Officers (War Pensions)
  - Regional Medical Service
  - Independent Tribunal Service
  - Disability Living Allowance Advisory Board
  - Occupational Pensions Board
  - Social Security Advisory Committee
- 13. Department of the Environment
  - Building Research Establishment Agency
  - Commons Commission
  - Countryside Commission
  - Valuation tribunal
  - Rent Assessment Panels
  - Royal Commission on Environmental Pollution
- 14. Department of the Procurator General and Treasury Solicitor
  - Legal Secretariat to the Law Officers
- 15. Department of Trade and Industry
  - National Weights and Measures Laboratory
  - Domestic Coal Consumers' Council
  - Electricity Committees
  - Gas Consumers' Council
  - Central Transport Consultative Committees
  - Monopolies and Mergers Commission

- Patent Office
- Employment Appeal Tribunal
- Industrial Tribunals
- 16. Department of Transport
  - Coastguard Services
- 17. Export Credits Guarantee Department
- 18. Foreign and Commonwealth Office
  - Wilton Park Conference Centre
- 19. Government Actuary's Department
- 20. Government Communications Headquarters
- 21. Home Office
  - Boundary Commission for England
  - Gaming Board for Great Britain
  - Inspectors of Constabulary
  - Parole Board and Local Review Committees
- 22. House of Commons
- 23. House of Lords
- 24. Inland Revenue, Board of
- 25. Intervention Board for Agricultural Produce
- 26. Lord Chancellor's Department
  - Combined Tax Tribunal
  - Council on Tribunals
  - Immigration Appellate Authorities
  - Immigration Adjudicators
  - Immigration Appeal Tribunal
  - Lands Tribunal
  - Law Commission
  - Legal Aid Fund (England and Wales)
  - Pensions Appeal Tribunals
  - Public Trust Office
  - Office of the Social Security Commissioners
  - Supreme Court Group (England and Wales)
  - Court of Appeal – Criminal
  - Circuit Offices and Crown, County and Combined Courts (England &

- Wales)
- Transport Tribunal
27. Ministry of Agriculture, Fisheries and Food  
Agricultural Dwelling House Advisory Committees  
Agricultural Land Tribunals  
Agricultural Wages Board and Committees  
Cattle Breeding Centre  
Plant Variety Rights Office  
Royal Botanic Gardens, Kew
28. Ministry of Defence  
Meteorological Office  
Procurement Executive
29. National Audit Office
30. National Investment and Loans Office
31. Northern Ireland Court Service  
Coroners Courts  
County Courts  
Court of Appeal and High Court of Justice in Northern Ireland  
Crown Court  
Enforcement of Judgments Office  
Legal Aid Fund  
Magistrates Court  
Pensions Appeals Tribunals
32. Northern Ireland, Department of Agriculture
33. Northern Ireland, Department of Economic Development
34. Northern Ireland, Department of Education
35. Northern Ireland, Department of the Environment
36. Northern Ireland, Department of Finance and Personnel
37. Northern Ireland, Department of Health and Social Services
38. Northern Ireland Office  
Crown Solicitor's Office  
Department of the Director of Public Prosecutions for Northern Ireland  
Northern Ireland Forensic Science Laboratory  
Office of Chief Electoral Officer for Northern Ireland

- Police Authority for Northern Ireland
- Probation Board for Northern Ireland
- State Pathologist Service
- 39. Office of Fair Trading
- 40. Office for National Statistics
- National Health Service Central Register
- 41. Office of the Parliamentary Commissioner for Administration and Health Service Commissioners
- 42. Paymaster General's Office
- 43. Postal Business of the Post Office
- 44. Privy Council Office
- 45. Public Record Office
- 46. Registry of Friendly Societies
- 47. Royal Commission on Historical Manuscripts
- 48. Royal Hospital, Chelsea
- 49. Royal Mint
- 50. Scotland, Crown Office and Procurator Fiscal Service
- 51. Scotland, Registers of Scotland
- 52. Scotland, General Register Office
- 53. Scotland, Lord Advocate's Department
- 54. Scotland, Queen's and Lord Treasurer's Remembrancer
- 55. Scottish Courts Administration
- Accountant of Court's Office
- Court of Justiciary
- Court of Session
- Lands Tribunal for Scotland
- Pensions Appeal Tribunals
- Scottish Land Court
- Scottish Law Commission
- Sheriff Courts
- Social Security Commissioners' Office
- 56. The Scottish Office Central Services
- 57. The Scottish Office Agriculture and Fisheries Department:

- Crofters Commission
- Red Deer Commission
- Royal Botanic Garden, Edinburgh
- 58. The Scottish Office Industry Department
- 59. The Scottish Office Education Department
  - National Galleries of Scotland
  - National Library of Scotland
  - National Museums of Scotland
  - Scottish Higher Education Funding Council
- 60. The Scottish Office Environment Department
  - Rent Assessment Panel and Committees
  - Royal Commission on the Ancient and Historical Monuments of Scotland
  - Royal Fine Art Commission for Scotland
- 61. The Scottish Office Home and Health Departments
  - HM Inspectorate of Constabulary
  - Local Health Councils
  - National Board for Nursing, Midwifery and Health Visiting for Scotland
  - Parole Board for Scotland and Local Review Committees
  - Scottish Council for Postgraduate Medical Education
  - Scottish Crime Squad
  - Scottish Criminal Record Office
  - Scottish Fire Service Training School
  - Scottish National Health Service Authorities and Trusts
  - Scottish Police College
- 62. Scottish Record Office
- 63. HM Treasury
- 64. Welsh Office
  - Royal Commission of Ancient and Historical Monuments in Wales
  - Welsh National Board for Nursing, Midwifery and Health Visiting
  - Local Government Boundary Commission for Wales
  - Valuation Tribunals (Wales)
  - Welsh Higher Education Funding Council
  - Welsh National Health Service Authorities and Trusts
  - Welsh Rent Assessment Panels

附錄三：英國政府商業局的政府採購分類

Category	What's included
Defence	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wheeled Tracked</li> <li>▪ Airborne</li> <li>▪ Marine</li> <li>▪ Military Systems</li> <li>▪ Munitions</li> </ul>
Construction	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integrated Contractors</li> <li>▪ Material</li> <li>▪ Products</li> <li>▪ Contractors</li> <li>▪ Construction Service providers</li> </ul>
Social Care	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adult Social Care</li> <li>▪ Child Social Care</li> <li>▪ Transport Provision</li> <li>▪ Emergency Services</li> <li>▪ Welfare to Work</li> <li>▪ Educational Programme</li> <li>▪ Entertainment Services</li> <li>▪ World Programme</li> </ul>
Professional Services	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agency Supplied Temp Staff</li> <li>▪ Environmental</li> <li>▪ Operational Services</li> <li>▪ Financial Services</li> <li>▪ Technical Services</li> <li>▪ Interim Staff</li> <li>▪ Learning &amp; Development</li> </ul>
Consultancy	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Financial Consultancy</li> <li>▪ IT Consultancy</li> <li>▪ General Management</li> <li>▪ Legal Consultancy</li> <li>▪ Prop Services / Estates Consultancy</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ HR Consultancy</li> </ul>
Common Commodities	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Clothing</li> <li>▪ Environmental Materials</li> <li>▪ Domestic Goods</li> <li>▪ Operational Goods</li> <li>▪ Learning &amp; Development Materials</li> </ul>
ICT	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hardware</li> <li>▪ Software</li> <li>▪ Infrastructure</li> <li>▪ Maintenance &amp; Support</li> <li>▪ Telecoms</li> <li>▪ Managed / Outsourced Service</li> <li>▪ Office Machines</li> <li>▪ Office Consumables</li> </ul>
Energy & Utilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Electricity</li> <li>▪ Gas</li> <li>▪ Furnace Fuel Oil</li> <li>▪ LPG</li> <li>▪ Solid Fuels</li> <li>▪ Water</li> </ul>
Personnel Related	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Health &amp; Safety</li> <li>▪ Relocation</li> <li>▪ Subscriptions</li> <li>▪ Child Care</li> <li>▪ Medical Care</li> <li>▪ Training Events &amp; Conferences</li> </ul>
Travel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Air</li> <li>▪ Booking Services</li> <li>▪ Taxis</li> <li>▪ Hotels</li> <li>▪ Car Hire</li> <li>▪ Rail</li> <li>▪ Coach</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ferry</li> </ul>
Facilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Building Management</li> <li>▪ Office Furniture</li> <li>▪ Security</li> <li>▪ Cleaning</li> <li>▪ Catering</li> <li>▪ Food</li> </ul>
Medical Supplies	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Drugs &amp; Biologicals</li> <li>▪ Medical Equipment</li> <li>▪ Med &amp; Dental Instruments</li> <li>▪ Medical Supplies</li> <li>▪ Medical Services</li> </ul>
Marketing & Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Advertising</li> <li>▪ Marketing</li> <li>▪ Events</li> <li>▪ Promotional Goods</li> </ul>
Fuels, Lubes & Gases	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fuels</li> <li>▪ Lubricants</li> <li>▪ Gases</li> </ul>
Office Provision	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Print</li> <li>▪ Reprographics</li> <li>▪ Office Supplies</li> <li>▪ Office Services</li> </ul>
Logistics	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Post &amp; Courier</li> <li>▪ Transport</li> <li>▪ Warehousing</li> </ul>
Vehicles	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Purchase</li> <li>▪ Lease</li> <li>▪ Maintenance</li> <li>▪ Fleet Management</li> </ul>