



中興工程集團海外業務
拓展計畫-108年度
期中報告

申請廠商：中興工程顧問股份有限公司
簡報者：計畫主持人 劉欽正



簡報大綱

- ❖ 計畫目標
- ❖ 上半年度執行情形
- ❖ 計畫預期與實際進度
- ❖ 執行成果
- ❖ 經費運用及下半年工作重點
- ❖ 下半年經費運用概估
- ❖ 結論
- ❖ 照片集



計畫目標

一、持續培養國內人才之海外經驗

我國土木開發的腳步趨緩，公共建設趨於飽和，近年來少有大型公共工程發包施作，造成國內土木人才的斷層，年輕人空有書本知識以及抱負，卻苦無機會一展身手。中興集團藉由參與他國大型基礎工程開發案，由經驗豐富的資深工程師帶領新進人員，傳承寶貴的海外經驗，加強人才國際化。



計畫目標

二、協助帶動國內工程顧問產業技術輸出

中興集團期盼藉由參與海外計畫，可望加強中興與國際的技術交流，並逐步將台灣的專業技術與人力推廣至國際，推動技術經驗海外輸出以帶領台灣工程顧問產業邁向國際。

三、提高台灣在國際上的能見度

台灣由於種種政治因素，在外交上相對弱勢，國際能見度低。故中興盼透過參與海外工程，完成業主交辦事項，建立與他國廠商或他國政府的良好關係，以助於提高我國國際地位。



上半年度執行情形

一、充分且完整的人力支援

中興公司有水利及電力、土木及建築、環工、軌道、機電、工程管理及支援(含安衛小組)共7個責任中心，及13個專業部門、1個BIM中心、4個海外子公司、4個國內子公司及印尼與東帝汶2個辦事處。承接海外業務時，針對海外不同計畫的特性，指定主辦部門，並選派各部門不同專業人力加入一起爭取工作。今年度迄今，本團隊已掌握了25個業務訊息，其中有13個案子進入投標，5個案子得標，4個案件分別在備標及審標階段。

	業務訊息	進入投標階段- 13標				
		備標中	審標中	已得標	未得標	未提送
數量(件數)	25	1	3	5	0	4

5



上半年度執行情形

二、在地駐點

東南亞之在地駐點	型態	派駐人員	規模
印興公司	子公司	1	包含在地及外籍員工共約60人，迄今所承攬案子約4件
印尼辦事處	辦事處	1	目前在地員工人數約5人，迄今所承攬案子逾數十件
東帝汶辦事處	辦事處	1	目前在地員工人數約2人，迄今所承攬案子3件



上半年度執行情形

三、有效利用在地人才

除了聘用當地工程師及人才以減少駐點成本外，中興社在台灣有提供獎學金給在台灣留學之外籍學生，中興公司也聘用美籍及馬來西亞籍職員，增加國際化及訓練工作同仁的英文能力。

四、重視在地律法

除了報稅委託在地的會計事務所協助外，在印尼尚委託律師事務所辦理法律諮詢，並每年辦理駐點之會計稽查，確認報稅申報及人員聘用沒有違反當地法令。



上半年度執行情形

五、 建立卓越工程管理

雖然海外計畫不列入本公司ISO的稽查系統，但海外計畫仍然本著ISO的精神進行各項工程管理，建立各種適合國外工作之表單，並前往國外重大施工計畫進行查核，近期將前往印尼子公司及辦事處查核。

六、 累積海外知識庫並建立資訊查詢及管理系統

本公司重視知識與經驗的傳承，建有知識管理平台，由各部門對以往蒐集的資料重新檢視其有效性及正確性並去蕪存菁後，有系統地置於知識管理平台上用以知識共享。



上半年度執行情形

七、參與協會、商會等活動，加強人脈

今年到目前為止，共參加了4場商會及協會活動，12次洽訪客戶。



計畫預期與實際進度

查核點序號	查核點項目	預期進度(日期)	實際進度(日期)
A15	洽談客戶紀錄/業務訊息通報	累計4件(108/3/31)	洽談客戶累計10件(108/3/31)
A17	洽談客戶紀錄/業務訊息通報	累計7件(108/6/30)	洽談客戶累計12件(108/6/30)
B11	參與工程顧問標案或工程標案	累計2件(108/2/28)	累計7件(108/2/28)
B13	參與工程顧問標案或工程標案	累計4件(108/5/31)	累計11件(108/5/31)
C9	取得工程顧標案或工程標案	累計2件(108/3/31)	累計1件(108/3/31)
C11	取得工程顧標案或工程標案	累計4件(108/6/30)	累計5件(108/6/30)



執行成果

一、整體說明

1. 108年度至6/15為止，共洽訪12次客戶，主要國家為印尼、緬甸、聖露西亞及寮國。洽訪主要目的為洽談水電工程、交通工程、工業區開發、水庫及灌溉工程計畫。
2. 參加4次商會及協會活動，分別為馬來西亞第20屆亞洲國際鐵路研討會，中興同仁專文發表分享BIM及軌道經驗；新加坡原型機功能與生命週期測試考察；印尼大壩協會年度研討會及越南2019 FIDIC 培訓課程。
3. 標案部分，至今共掌握了25件業務訊息，分別為印尼12件、菲律賓4件、緬甸3件、印度2件；聖露西亞、海地、寮國及馬來西亞各1件。其中有13件標案進入備標階段，5件標案在印尼，3件標案在菲律賓，聖露西亞、海地、寮國、馬來西亞及緬甸各1件；迄今，中興公司一共有5件標案得標，印尼3件及菲律賓2件；4個標案分別在備標及審標階段。



執行成果

洽訪客戶	參加商會/協會活動	拓點稽查	目的	時間	地點	人員	內容
1			拜訪同業	2019/1/11	印尼雅加達	詹文宗協理	與印尼某國營顧問公司洽談某結構案子
2			業務拓展	2019/1/13	聖露西亞	陳潔如副主任	出差到聖露西亞進行業務拓展
3			業務拓展	2019/1/18	印尼雅加達	陳育成主任	拜訪業主爭取軌道計畫機會
4			業務拓展	2019/1/22~1/24	印尼雅加達	詹文宗協理、陳育成主任、邱毓家經理、王運青及林益生	拜訪業主並會晤業主討論可能合作機會
5			業務拓展	2019/2/6	印尼雅加達	陳育成主任	拜訪合作夥伴簽署某水利工程合作備忘錄
6			備標會議	2019/2/20	印尼雅加達	陳育成主任	合作夥伴備標會議
7			拜訪客戶	2019/3/4	寮國	林家輝	拜訪寮國某客戶討論某水庫安評工作
8			投標會議	2019/3/8	緬甸仰光	陳潔如副主任	參加某標案投標說明會
9			標案參訪	2019/3/9~3/13	印尼雅加達及泗水	曾參寶董事長、陳育成主任陳正忠經理及陳蓓如規劃師	現勘某工業區
10			業務拓展	2019/3/18~3/19	印尼雅加達	習良孝副總、陳育成主任及王志遠經理	拜訪業主尋求業務合作機會
1			參與協會、商會活動	2019/4/10~4/12	馬來西亞吉隆坡	賴建銘經理	中國工程師學會受邀參加在馬來西亞主辦之「Rail Solution Asia 2019—第20屆亞洲國際鐵路研討會」，賴經理分享台灣軌道經驗
2			產業考察	2019/4/24~5/1	新加坡	黃建華工程師	某系統原型機功能測試及生命週期測試考察
3			參與研討會	2019/4/26~4/27	印尼雅加達	邱華榮總經理及陳育誠主任	參加印尼大壩協會年度研討會
11			業務拓展	2019/5/2	印尼巨港	陳育成主任	拜訪業主尋求合作機會
12			業務拓展	2019/5/21~5/22	印尼雅加達及泗水	陳育成主任	陪同經濟部工業局考察某工業區
4			參與研討會	2019/5/27~5/30	越南河內	黃怡仁副理、陳潔如主任、朱美麗工程師、羅嘉麟工程師	出席2019 FIDIC Training Course on Management of Claims and the Resolution of Dispute under the FIDIC Contract (Module 2)



執行成果

廠商	108年度拓點數	拓點地區	108年度洽訪客戶數	108年度備標數	108年度已投未得標	案名	標案別	國家	件數	幣別	標案金額/外幣	新臺幣	得標日期	簽約日期
中興	0	-	12	11	4	印尼某流域防洪管理計畫	水資源	印尼	1	IDR	2,371,536,800	5,196,414	2018/11/2	2019/5/2
						海地某能源考察	能源	海地	1		1,043,810	2019/1/4		
						菲律賓某廠機組設計	廠房結構	菲律賓	1		5,800,000	2019/5/17		
						菲律賓某電廠技術服務	廠房結構	菲律賓	1		4,800,000	2019/5/24		
						印尼某流域防洪管理計畫	水資源	印尼	1		3,772,252	2019/6/24		
								5			20,612,476			



執行成果

二、量化效益

有關本計畫於本(108)年度之績效指標(KPI)實際達成情形，皆已達成或超越期中之預估值，詳如下表。

新台幣 元

績效指標(KPI)項目	108年度		說明
	預估值(期中)	實際值	
洽訪客戶件數	12 (6)	12	
參與工程顧問標案或工程標案備/投標件數	9 (4)	13	
取得工程顧問標案或工程標案	8 (4)	5	其中1個標案為107年度得標，108年度5月簽約
至今年度得標金額(千 新台幣)	115,000	20,612	(至108年度6月27日止)



經費運用及下半年工作重點

一、經費運用

新台幣 元

會計科目	政府補助款				廠商自籌款				合計				說明
	預算數	第1期款 實支數	第2期款 實支數	總實支數	預算數	第1期款實 支數	第2期款實 支數	總實支數	預算數	第1期款實 支數	第2期款實 支數	總實支數	
(1)業務費													
業務費_委託服務費	144,550	-	27,812	27,812	150,450	-	28,948	28,948	295,000	-	56,760	56,760	
業務費_辦公室租金	882,000	204,147	336,210	540,357	918,000	212,482	349,935	562,417	1,800,000	416,629	686,145	1,102,774	
業務費小計	1,026,550	204,147	364,022	568,169	1,068,450	212,482	378,883	591,365	2,095,000	416,629	742,905	1,159,534	
業務費占比	51%	51%	61%	57%	51%	51%	61%	57%	100%	51%	65%	57%	
(2)國外差旅費													
國外差旅費小計	468,750	56,183	72,186	128,369	487,883	58,479	75,134	133,613	956,633	114,662	147,320	261,982	
國外差旅費占比	23%	14%	13%	13%	23%	14%	12%	13%	100%	14%	13%	13%	
(3)日支生活費													
日支生活費小計	504,700	139,655	156,159	295,814	525,300	145,356	162,537	307,893	1,030,000	285,011	318,696	603,707	
日支生活費占比	25%	35%	26%	30%	25%	35%	26%	30%	100%	35%	22%	30%	
總計	2,000,000	399,985	592,367	992,352	2,081,633	416,317	616,554	1,032,871	4,081,633	816,302	1,208,921	2,025,223	
年度經費占比	49%	20%	30%	50%	51%	20%	30%	50%	100%	20%	30%	50%	



經費運用及下半年工作重點

二、下半年工作重點

1. 印尼子公司印興公司及印尼辦事處稽查；
2. 積極爭取印尼及菲律賓捷運計畫；
3. 12件追蹤的標案持續追蹤、檢討及備標；
4. 由ADB及WB網站搜尋業務標案；
5. 各駐點持續追蹤及接觸所有潛在業主或合作對象。



下半年經費運用概估

新台幣 元

會計科目	下半年經費運用概估		計算說明
	政府補助款	廠商自籌款	
(1)業務費			
業務費_委託服務費	116,738	121,502	
業務費_辦公室租金	341,643	355,583	
業務費小計	458,381	477,085	2,095,000 - 1,159,534 = 935,466
業務費占比	45%	45%	108年度預算扣除至期中已請款之業務費金額
(2)國外差旅費			
國外差旅費小計	340,381	354,270	956,633 - 261,982 = 694,651
國外差旅費占比	34%	34%	108年度預算扣除至期中已請款之差旅費金額
(3)日支生活費			
日支生活費小計	208,886	217,407	1,030,000 - 603,707 = 426,293
日支生活費占比	21%	21%	108年度預算扣除至期中已請款之日支生活費金額
總計	1,007,648	1,048,762	



結論

一、目標市場未來業務展望

目前本公司在印尼深耕多年，主要穩定的業務仍以印尼為主。印尼的人口、土地面積對經濟發展有相當的優勢，為東南亞發展最快國家之一，且對我國友善。世亞銀或公部門在該國推出很多案件，是本公司未來海外業務公領域部分主要的開發重點；

菲律賓為公司今年度之次要業務來源。菲律賓政府近年來所積極推動之「建設、建設再建設」政策帶動了大量的水利、電力及交通等基礎建設工程。公司目前正積極爭取當地捷運及電廠建設業務；

中南半島的越南業務則以工業區開發為主，配合國內廠家提供設計、專管或分包施工，以私領域為主要業務來源；公領域因其政策要求，需要配合國外政府或銀行提供資金，並與當地廠商合作，目前較少著墨機會；



結論

東帝汶因剛獨立政局不穩，基礎建設落後，業務以交通、灌溉為主，多為世銀貸款計畫。惟法規及政府不成熟民風未開，辦理計畫常遇不可預料之阻力及成本，服務費的請款也常因政治或官僚因素而延遲。業務以銀行貸款之公領域計畫為主。

公司目前也積極接洽來自緬甸、柬埔寨及寮國等東南亞業務。上述國家之業務以私領域較多，多為工業開發案。



結論

二、來年需政府協助事項

各國法律與稅法因其對於外商部分經常有修改的版本，若能有系統地請專家每年針對他國律法進行研究與分析，並定時將相關資訊提供給台商，對台商進入該國家會有幫助。

建立每個國家之台商資料庫，可相互扶持進入該國市場。

致力於與他國締結關稅協定，如避免雙重課稅協定（Double Taxation Avoidance Agreement, DTAA），以有利於提高台商的競爭力。建立查詢網站提供我們與其他國家各種關稅協定的資訊。



結論

增加銀行駐點數量，以提供對台商的信用貸款及履約保證金擔保。

國際PM人才的培訓有必要加強，對於計畫管理、週轉金使用與控制、請收款、稅務的申報、會計帳冊及財報的閱讀宜找有經驗的專家來授課。



結論

三、標案經驗分享與建議

對於進入拓點承接計畫的國家，宜先了解其稅法之規定、是否要成立辦事處、分公司或聯合公司，評估是否有持續業務、經營成本的分擔、獲利空間等再決定是否投標。對於初次進入的國家最好先由分包商入手風險較低。

印尼當地法規要求設計服務需以JV方式聯合在地顧問公司才能投標，且曾有做主辦公司才有較高的話語權及較高的評分，因此在當地業務發展到一定程度，必須考慮爭取當JV的主辦公司，對業務才有進階的發展，其他公司也較樂於與評分高的公司合作。

政治的穩定與政治風氣的健全會影響請款、工作人員安全、不可控制成本增加等問題，宜列入業務的風險評估之中。



業務拜訪及出席研討會之 照片集



2019/1/22~ 24 拜訪印尼業主並會晤業主討論可能合作機會





2019/2/6 拜訪印尼合作夥伴簽署 某水利工程合作備忘錄



2019/3/4 拜訪寮國某客戶討論某 水庫安評工作





2019/3/8 參加緬甸某標案說明會議



2019/3/18拜訪印尼業主 尋求業務合作機會





2019/3/3~13 現勘印尼某工業區





2019/2/20 印尼合作夥伴備標會議



2019/5/2 拜訪印尼業主尋求合作機會





2019/5/21 陪同經濟部工業局考察印尼某工業區



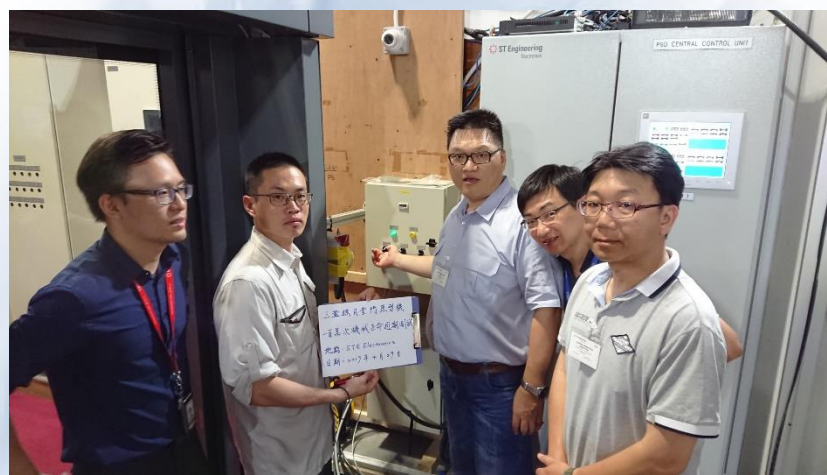


2019/4/10~12 參加馬來西亞「第20屆亞洲國際鐵路研討會」





2019/4/24~5/1 出席新加坡某系統原型機功能測試及生命週期測試考察





2019/5/27~30
出席越南2019
FIDIC課程培訓



2019/4/26~27
參加印尼大壩協會年度
研討會





結束
~謝謝~