

黎明顧問公司赴海外拓點申請補助計畫 拓點計畫案例分享

台灣 (TAIWAN)

報告人：黃貞凱 總經理

越南 (VIET NAM)



1. 黎明公司簡介

2. 拓點市場分析

3. 案例分享

A. 外交部駐外館處改建案

B. ADB標案經驗

黎明公司簡介

- 創設於1984年
- 早期專注水利工程，現為綜合性工程技術顧問機構



服務項目

水利工程

河川汙染整治

道路及橋樑工程

環境保護工程及影響評估

自來水及下水道工程

河海新生地工程

土地重劃工程

水土保持工程

地質調查及地質鑽探

水工機械

景觀工程

人力派遣業

施工諮詢及監造服務

(營建)專案管理

水利工程

- ◆ 水資源規劃、運用與管理
- ◆ 地表及地下水開發
- ◆ 蓄水庫規劃設計
- ◆ 灌溉系統規劃設計
- ◆ 防洪工程（堤防護岸）
- ◆ 攔河堰及取水工規劃設計
- ◆ 區域排水工程
- ◆ 水利建造物（堰壩）安全評估檢查



河川汙染整治

- ◆ 河川水質污染調查、評估及整治
- ◆ 河川水質現地自然處理規劃設計



工程實績

水資源開發與規劃

水利設施

河川及區排治理

水庫及攔河堰

水力發電工程

集水區治理及水土保持工程

道路及橋樑工程

大地工程及坡地防災

環工及下水道工程

景觀及農村規劃

施工監造及專案管理

專案資訊管理

其他

水資源開發與規劃

苑裡溪水系(含主河道及區排中溝支線、客庄溝支線、錦山溝支線排水系統)治理規劃

苑裡溪水系流域(含主河道及區排中溝支線、客庄溝支線、錦山溝支線排水系統)(以下簡稱本計畫區)於民國48年曾因發生八七水災而遭受嚴重災害，經政府陸續整治後已趨安定，惟台灣中部地區民國88年發生百年重現期之九二一大地震.....more

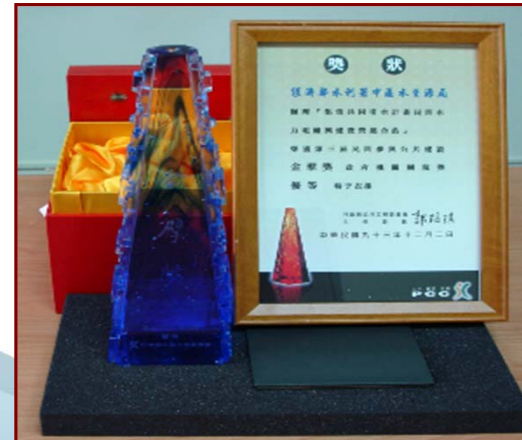


鯉魚潭水庫越域引水效能評估及改善措施規劃

士林堰自民國91年運轉至今，921地震之後崩塌土石之影響，水質濁度飆升，造成越引設施及水庫發生了泥砂淤積之問題，影響越域引水效能，營運至今尚存發電尾水出口處之沖刷，攜帶泥砂進入本水庫庫區，加上本身環庫山坡砂石崩落等問題.....more



黎明公司榮譽



黎明工程顧問股份有限公司

LIMING
ENGINEERING CONSULTANTS CO.,LTD

台中市408南屯區大墩十七街137號3F及5F

TEL : 04-23208051

FAX : 04-23208025

www.limi.com.tw

limi@ms7.hinet.net

黎明(越南)建設設計顧問有限公司

LIMING (VIET NAM) CONSULTANTS ARCHITECTURE COMPANY LIMITED

12F 04A 184 LE DAI HANH ST.

11TH DIST, HOCHIMINH CITY, VIET NAM

TEL : +84-8-39621961

黎明(柬埔寨)建設設計顧問有限公司

LIMING CAMBODIA CONSTRUCTION & DESIGN CONSULTANTS Inc. FOUNDED

No.515 MONIVONG BLVD, BOEUNG KENG KONG2,

CHAMKARMON PHNOMPENH CAMBODIA

TEL : +855-11 666 090



拓點市場分析

■ 目標市場一：越南

1. 台越位置相近， 民俗風情相似

- 台灣地理位置接近越南，台越兩地班機來往頻繁，相關支援容易
- 越南民族原為中華民族旁支，受文化影響甚多，懂得華語的華人約佔百分之二，日後標案文件翻譯或雇用當地翻譯也較容易。

2. 經濟發展快速， 前景看好

- 越南每年國內生產毛額(GDP)平均成長6%~8%以上，為東南亞地區經濟成長快速的國家之一。
- 目前為APEC、ASEAN之會員國，並享有東協CEPT關稅優待協定。

3. 發展空間廣闊， 人力充沛

- 越南國土面積為331,410平方公里，為台灣土地面積的9.3倍。
- 全國人口約8,500萬人，人力資源充沛，物價薪資低廉。
- 胡志明市人口約900萬人。

4. 外資政策利多， 台越關係良好

- 越南政府近年鼓勵外資進駐，修訂投資法、企業法、海關法等，給予外資許多優惠。
- 台灣與越南雙方並簽署投資保障協定，台越勞工協定等，保障台商投資。

■ 營運重點：台商廠房、辦公廳、宿舍、統包工程、污水處理

- 設立「黎明(越南)建設設計問有限公司」海外子公司，公司設衍生成本，除了人事成本外，有辦公室租賃、每月會計費用及年度審計費用。
- 越南企業營業稅為**20%**，較台灣為高，另雇主需負擔員工之社會保險費用，約薪資**22%**。
- 人員派駐越南需申請工作證，有工作證才可辦理暫住證，可持此證於有效期限內出入境越南、不用再另申請入境簽證，有工作證需在越南申報繳個人所得稅。
- 越南共產國家，對金融管制相當嚴格，國內或國際匯款，約超過台幣五萬以上，均受到管制，目前台灣的銀行在越南設分行有中國信託、第一銀行、華南銀行、富邦銀行等約九家銀行。
- 業主大多要求以越南公司承攬(如台塑河靜鋼公司)，服務費以越南盾給付，報價時除注意匯率變化風險及稅率。

越南政府採購網

招標門戶網站 x +

← → ↻ 不安全 | muasamcong.mpi.gov.vn/goi-thau?bid_target=bid&ajusted_limited=0&bid_type=15&date_type=PUBLIC_DT&datetimestart=08/07... 已暫停 如欲

國家競標系統 規劃和投資部 10點24分45秒 Thứ hai, 15/07/2019 10:22:28

註冊 登錄

| 家 | 介紹 | 新聞 | 招標信息 | 數據庫 | 執業證書 | 使用說明 |

搜索過濾器

◎ 信息類型：

◎ 危險廢物數量：

◎ 包裝名稱：

◎ 投標律師：

◎ 資金來源：

◎ 搜索者：

從日期： 迄今為止：

查找承包商選擇信息 共找到235個結果

STT	危險廢物數量	包名稱	投標律師	發佈時間	發布招標文件的時間	招標時間
41	20190734967 - 00	在TNMT.2018.02.15主題研究區域鑽探地質鑽孔	河內自然資源與環境大學	2014年7月12日 13:41	2019年7月18日 09:00	09/08/2019 09:00
42	20190734610 - 00	北宮總醫院2019年的工業清潔服務	北江總醫院	2019年7月12日 12:31	2019年7月12日 12:31	2019年7月22日 14:00
43	20190734914 - 00	設計、印刷、出版2019年“文化生活建築雜誌”06期	基礎文化系	12/07/2019 11:25	2019年7月18日 08:30	2019年7月25日 08:30
44	20190734820 - 00	套餐#2：僱用員工編輯1億份文件，並將少數民族委員會的檔案數字化	少數民族委員會辦公室	2019年7月12日 11:10	2019年7月17日 14:00	2019年7月24日 14:00
45	20190734266 - 00	為2019-2020社會科學與人文大學的教學工作提供投影儀服務	社會科學與人文大學	2019年7月12日 10:41	2019年7月12日 10:41	07/23/2010 09:00
46	20190734444 - 00	2019年在Binh Chanh區 Binh Tan區6區胡志明市安全農業市場進行演出，建設一般市場和開幕式	農業經濟轉型諮詢和支持中心	12/07/2019 10:11	2019年7月17日 14:00	08/08/2019 14:00
47	20190734384 - 00	租賃服務設備系統管理軟件	衛生部辦公室	2019年7月12日 10:03	20110年7月17日 10:30	2019年8月12日 14:00
48	20190734326 - 00	組織培訓課程	永仁市財政策劃部	2019年7月12日 09:54	2019年7月17日 10:00	07/24/2019 10:00
49	20190723378 - 00	修復PH-CT制動1200 500和PH-KT 1200 350 B1200輸送帶式井	Vang Danh煤炭股份公司 Vinacom	12/07/2019 09:45	12/07/2019 09:45	2019年7月19日 14:00

■ 目標市場二：柬埔寨

1.地理環境

- 柬埔寨位東南亞中南半島的內陸國家
- 首都金邊，為東南亞國協成員
- 目前華航及長榮航空皆有飛機直飛金邊機

2.氣候、人口

- 屬熱帶型氣候
- 金邊人口約二百萬人

3.能源概況

- 電力為國營企業，全國僅有7%人口可取得日常電力，故電費相當昂貴
- 自來水普及率僅29%

4.經濟環境

- 過去因長年戰亂，導致基礎建設破壞殆盡
- 聯合國列為低度開發國家
- 自1997年內戰結束，政治及社會發展漸趨穩定，經濟政策也逐步開放

■ 市場重點：土地開發、營建專管(PCM)、水利灌溉、水力發電等基礎設施

經驗分享(1)

- 柬埔寨為東協成員國，經濟自由度高，政局穩定，經濟成長率年平均達7%，歡迎外資注入、無外匯管制、無資本利得稅，且美元在地流通，省去匯損風險。世界銀行預估2030年柬埔寨將晉升為中高收入國家。
- 柬埔寨的基礎建設落後鄰近之越南，基礎建設落後，大都仰賴中國大陸、日本、南韓以及亞洲開發銀等各國的援助。
- 柬埔寨政府與中國關係友好，我政府在柬國尚未能設立代表處或辦事處，目前由台北駐胡志明經濟文化辦事處兼管。
- 金邊土地開發及建築業近年蓬勃發展，正興建商業或住宅大樓林立，應有拓展營建管理及土地開發業務之商機。
- 柬埔寨建築相關法規多以參考中國大陸為主。
- 柬埔寨所有建築材料均需進口，材料成本相對台灣比較高，惟因柬埔寨沒有地震及颱風再加上工資便宜，故每平方米的建築成本與台灣相距不遠。
- 柬埔寨人工作效率非常低，且柬埔寨國定假日非常多，一般在台灣一個月可以完成的工作，若純以柬埔寨人施工，則須2~3個月。

經驗分享(2)

- 台灣目前共有7家銀行在柬埔寨設立分行、子行或設立分行或成立公司專門承作小額信貸，這7家銀行包刮:國泰世華銀行、第一商業銀行、兆豐國際商業銀行、合作金庫、玉山銀行(聯合商業銀行)、上海儲蓄銀行辦事處(未有營業據點)及台灣企銀成立公司專門承作小額信貸。
- 柬埔寨目前流通貨幣是以美元為主，銀行存放款均以美金為計價單位。至於傳統市場仍習慣使用柬幣或是美金1元以下亦使用柬幣、目前美金1元大約可兌換4000元柬幣。1年期存款利率大概介於3.5~6.0%之間，至於放款利率大約介於6.0~38.0%之間，利差非常大。
- 台灣與柬埔寨並無外交，前往柬埔寨須辦理落地簽證，如果需長期待在柬埔寨，則辦理落地簽證時須特別註明辦理商務簽證，然後再辦理居住證明(租屋處里長開立之證明)及柬埔寨公司所開立之在職證明，即可辦理年簽。
- 目前柬埔寨辦公室租金行情，在金邊市中心大約每平方公尺20~40美金，至於住宿方面一房一廳的套房租金約為450~800美金。另外最近最熱門的投資地點西哈努克市，由於湧進大量的中國資金投資賭場，該地的物價水準約為金邊地區的2~3倍。
- 目前柬埔寨的基本工資約為160美元，且柬埔寨政府為了討好國人，基本工資幾乎每年調整，且最近幾年調整幅度均超過10%。
- 柬埔寨目前的營建市場幾乎被中國的央企及國企營建團隊為主，

■ 目標市場三：寮國

1.地理環境

- 位於中南半島的正中心
- 土地面積約二十三萬平方公里，是台灣的六倍半
- 寮國北方和中國大陸接壤，東與越南為鄰，西北與緬甸交界，西以湄公河與泰國為界，南方則與柬埔寨相連

2.政治、人口

- 全國人口四百五十萬
- 安定社會共產主義國家

3.能源概況

- 寮國在湄公河支流可設立中小及大型之水力發電廠
- 電力可以低成本價格輸往東南亞各國
- 寮國盼能成為區域之供電中心

4.經濟環境

- 與柬埔寨同時加入東協
- 為全世界倒數第四個最貧窮的國家
- 首都永珍是政治、經濟及文化的中心
- 永珍投資環境優點為水資源豐盛、礦物資源多，土地廣大

■ 重點：水利、灌溉、水力發電等基礎設施

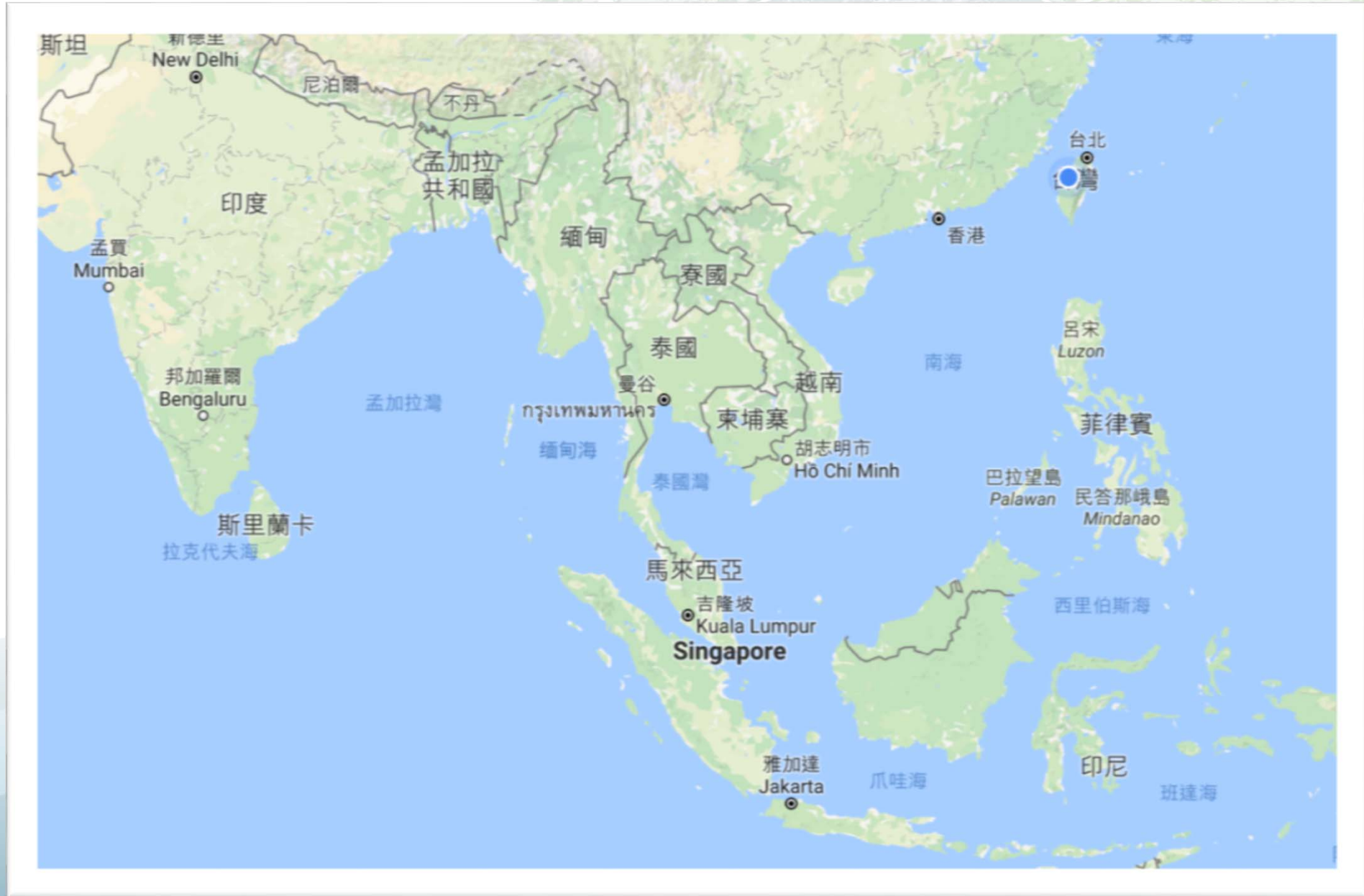
- 寮國是東南亞國家的唯一內陸國，工業發展不多，多以農業為主。
- 寮國在道路、機場、醫療衛生等基礎建設相對薄弱，影響競爭力，長期接受中國經濟援助，以期改善基礎建設不足的情形，因此受制於中國，
- 近年中國陸續有大量人口前往寮國投資、經營，永珍街上中國餐館、招牌林立，台灣人在永珍僅約一百多人。
- 第一商業銀行及國泰世華銀行在寮國永珍設有分行。
- 目前計畫興建有中寮鐵路、沙灣-老堡鐵路。其中沙灣-老堡鐵路工程全長約218公里，7個車站、88座橋樑，橫貫寮國東西向，連接越南及泰國，目前由馬來西亞設計完成，籌備興建中，有全線控制測量、施工放樣、施工監造、營建管理及車站站體之BIM工作、軌道線形檢測等商機。

寮國政府採購制度簡介

- 一、寮國政府採購政策由該國財政部財政政策部門採購稽核處(ProMO)負責執行。該國中央部會、省級機關，首都行政特區及國營企業之政府採購皆遵循「政府採購財物、工程、修繕和勞務施行管理規則 (Implementing Rules and Regulations on Government Procurement of Goods, Construction, Repairs and Services, (IRRs)) 」辦理。該規則已於 1 9 9 8 年底修正施行。
- 二、寮國政府採購招標方式有：(一) 限制性招標；(二) 與三家以上國內供應商進行比價；(三) 與三家以上不同國家之國外供應商進行比價；(四) 直接簽約等方式。該國政府採購招標公告皆須以寮語或是英語刊登於國內或國際各大報。正常公開招標之時程限制不得少於 4 5 天，限制性招標和價格比較則不得少於 3 0 天，直接簽約方式則不得少於 2 0 天。
- 三、該國政府採購管理規則IRRs除詳細規範選擇投標廠商之標準、決標條件，亦闡明契約內容變更、不可抗力情形之請求、延遲交付賠償、仲裁和爭端解決等程序規範。其中有關爭議部分，如有疑議，採購委員會將就正確採購程序徵求採購稽核處 (ProMO) 處長意見，並在部長審核通過後做出決定，前提是不得違反IRRs規則。

海外計畫投標經驗

開拓方向之選擇



過去執行成果

拓點區域	計畫拓點數			取得案件數			發展策略
	104年	105年	106年	104年	105年	106年	
越南	1 胡志明市	1 河靜	0	1	2	2	台商廠房、辦公廳、宿舍、統包工程、台塑河靜鋼相關工程。
柬埔寨	0	1 金邊	0	0	0	1	道路、橋樑、水利、灌溉、水力發電等基礎設施及土地開發、自來水廠、建築專案管理等。
寮國	0	0	1 永珍	0	0	1	水利灌溉、水力發電、道路、污水廠等基礎設施。

106年

河靜鋼線棒廠沉陷分析追加工程、胡志明市臺灣學校新建校舍委託監造案
 金邊BKK1第一期32F帝國玉璽工程數量檢核、寮國東盟工業區先期規畫案

105年

河靜鋼鋼沉陷監測結果分析預約工程
 中聯資源越南責任有限公司水質監測井

104年

河靜鋼廠區大地沈陷監測工程

案例分享

駐胡志明市台北文化辦事處館舍改建工程

得標其優勢為：

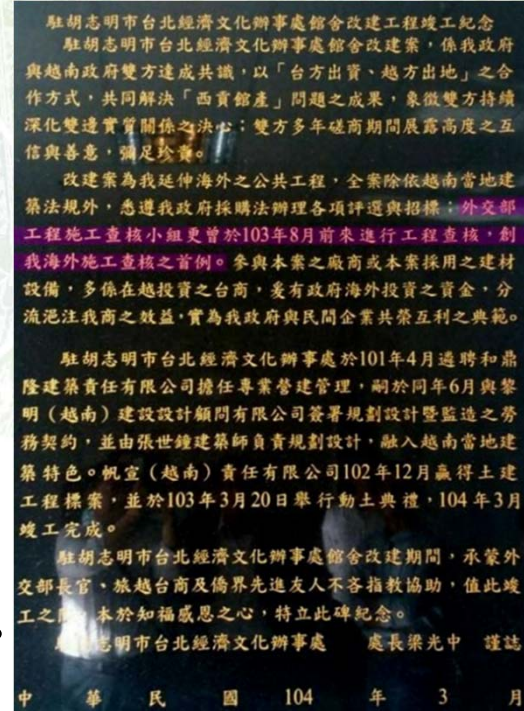
1. 標榜台灣設計，依照台灣規範，並依台灣三級品管制度施工監造。
2. 因胡志明市氣候炎熱，故設計加入綠建築的概念，節能減碳。
3. 以3D動畫呈現建築物內部及外觀完工後情境。

遭遇困難：

當地法規不熟悉的問題。如建築設計、結構計算、機電、消防設計等。

解決方法：

相關設計及計算需於台灣設計完成後，再交由當地技師修改至符合越南法規的設計成果，才能順利完成建造申請，如此便增加成本及時間的壓力。



河靜鋼廠區大地沉陷監測計畫

得標其優勢為：

設計及營建多為中國及越南廠商，屬於高精度及高技術之監測或分析評估工作，業主仍對台灣信譽良好之廠商較為信任，成為我公司取得計畫之優勢。

遭遇困難：

1. 本案為長期沉陷監測之計畫，需精密儀器埋設及高精度之測量。
2. 當地法規及地方文化不熟悉，影響工作進度。

解決方法：

1. 儀器設備、技術人力皆需仰賴國內。儀器設備等以進出口報關，須注意當地法規。
2. 聘請當地華僑擔任越南辦公室助理，以增強與當地工作時溝通協調能力。



河靜鋼沉陷監測結果分析預約工程

得標其優勢為：

擁有水利、大地、土木、結構、地質與水保之專業團隊，並於國內曾承攬相關監測案件，具備豐富經驗。

遭遇困難：

1. 與測量廠商之間的溝通需經由第三方（業主）傳遞，降低訊息傳達之效率與正確性。
2. 測量廠商素質不一，資料精確度待確認。

解決方法：

1. 由本公司提供協力廠商，建立高效率雙向溝通。
2. 建立廠商篩選制度並穩定品質，另於本公司進行資料之二次確認。



台塑河靜鋼線棒廠沈陷分析追加工程

得標其優勢為：

1. 過去在台塑大地沉陷監測計畫執行成效及品質良好，與台塑配合度佳。
2. 以合理之價格，給予最佳之技術服務。

遭遇困難：

1. 當地之施工廠商與測量廠商工程品質不佳，引致資料準確度偏低。
(如圖資與現地資料偏差甚多、測量誤差值過大)
2. 與當地廠商溝通困難。

解決方法：

1. 與業主闡明有此問題，並提出以國內團隊進行先期調查及測量系統建置。
2. 於合約訂定時，要求優先採用可信賴之廠商。
3. 派駐點人員及招聘當地員工，以方便進行溝通。



例一 湄公皇家島高爾夫大橋

- 湄公國際高爾夫球場是由台商投資之湄公國際開發公司所興建，為國際級之高爾夫球場。球場沿湄公河興建，另一面被同奈河包圍，形成一離島。島上交通目前靠船隻接駁，故擬興建一景觀橋。規劃橋長約225m、橋寬8m。
- 本案已完成設計監造報價，但因價格因素業主傾向由本公司負責監造部份，設計由其他廠商承攬，經公司評估結果認為該案工程難度甚高，若僅負責施工監造承受風險較大，故放棄承攬機會。



例二 金邊sky villa建案

- Sky villa 建案為地下4層，地上38層之酒店式管理之豪華公寓大樓。由台商投資興建，台灣知名建築師設計。本案接洽時已設計完成，且發包由中國廠商得標興建，地下樓層開挖中。
- 本案業主原擬發包PCM工作於我公司，但經評估發現設計圖不甚完整，日後需辦理諸多變更設計。另機電設計與建築設計整合不良，如承接PCM工作，將衍生公司與設計單位責任歸屬問題，且變更設計過多恐使成本增加，壓縮獲利空間，評估結果決定放棄承接此案。



參與亞銀標案

除海外拓點之布建外，也積極參與亞洲開發銀行舉辦之活動及標案。

2017年3月派員參與亞洲開發銀行商機博覽會，了解亞銀投標之相關程序及相關注意事項，會後本公司即極積極參與亞銀招標之計畫，參與投標意向書2件。其中一件參與計畫書評選而未得標，有些案件因當地專家之找尋不易且時間不足而放棄。

案名	公司 內審	實寫意 向書
A 51159-001 CAM: Preparing the Irrigated Agriculture Improvement Project -01 Project Preparation Consultants	V	
TA 9205-VIE: Ho Chi Minh City Wastewater and Drainage System Improvement Project	V	
TA-9317 KAZ: Irrigation Rehabilitation Sector Project - 1 Design Engineering to Support a Proposed Transaction (50387-002)	V	
LOAN 50288-001 PHI: Infrastructure Preparation and Innovation Facility - 01 Road and bridge consultant firm to support DPWH with project preparation activities	V	
LOAN-3114 PRC: Guangdong Chaonan Water Resources Development and Protection Demonstration Project - T4 Water Resources Development and Protection Action Plan (46079-002)	V	V
TA-9347 REG: Pacific Urban Development Investment Planning and Capacity Development Facility - Project Preparation Assistance (PPA) Consultants (51175-001)	V	V

- 新政府上任後提出「新南向政策」，國內企業亦開始聚焦東協市場，剛好也是本公司所提拓點計畫目標市場之所在。希望能配合政府政策，並藉此政策之助力，使得顧問機構海外拓點能更順利，獲得更多商機。
- 海外拓點人力物力先期投資之資金壓力甚大，相較於大型企業之雄厚資金，更顯其困難，對於在台灣是艱困行業的顧問公司而言負擔極重，進展很慢；工程產業赴海外拓點計畫之補助，讓黎明公司得以取得海外工程商機，未來將以加強國際競爭力，立足台灣，放眼國際為目標，進而達成政府協助工程產業國際化政策。

感謝聆聽
敬請指教