

「112年公務人員高等考試三級考試暨普通考試
土木工程類科錄取人員集中實務訓練」第5班
座談紀要

時間：113年3月12日（星期二）下午16時30分

地點：交通部公路局公路人員訓練所北部訓練中心

主持人：顏副主任委員久榮

座談人：公務人員保障暨培訓委員會黃專門委員良惠、交通部公路局陳總工程司進發、交通部公路局公路人員訓練所北部訓練中心林所長翠蓉、內政部國土管理署顏正工程司慧敏、行政院公共工程委員會黃處長順昌、陳簡任技正相宇

紀錄：吳家琪

壹、學員意見：(依發言順序)

- 一、32號林晉滄（臺北市立天文科學教育館）：本人曾任公職約10年，前機關基層長官不諳政府採購法，且基層公務人員人力斷層嚴重，分發後很快就離開，該如何面對？另建議基層主管亦應定期參加相關訓練。
- 二、30號李佳鴻（農業部林業及自然保育臺東分署）：
 - （一）曾在臺東縣服務，每逢年底工程為達執行率而趕工，惟臺東縣地處偏遠且缺工，機關為趕辦進度，遷就承攬廠商之施工品質，請問如何避免？
 - （二）以前自己剛到分發單位，沒有辦理採購業務的經驗，要辦理開標作業，建議課程中提供開標之標準作業流程，避免辦理相關作業時發生錯誤。
- 三、10號黃均安（臺北市政府都市發展局）：曾經執行之工程進度落後至一定比率，依規定停止估驗計價，惟單位主

管不希望填報系統之執行率落後，承辦人即陷入兩難，請問要如何處理？

貳、座談回復

一、工程會顏副主任委員久榮：

- (一) 本會非常重視保訓會委託本會辦理之高普考土木類科的集中實務訓練，課程整體規劃依工程全生命週期安排課程，讓各位學員可與工作進行結合。本座談的目的係為瞭解安排的課程是否符合各位的需求，並作為訓練精進的參據，各位如對課程、教材內容、師資、教學設備及訓練期間生活安排有任何意見或建議，或是職涯規劃相關問題，均可提出交流。
- (二) 在座各位大部分為初任公職，此次訓練是協助各位未來面對工作的挑戰，請謹記「為民服務」與「身在公門好修行」，公務人員執行公務，是為納稅人民執行公權力，有效利用資源及善用公權力，才能為人民服務。
- (三) 機關辦理採購業務，相關人員均需瞭解政府採購法，考量事實、依據、法規提出建議之作法，提供予長官作為裁示之參考，並做出正確的決定；未來各位如至業界擔任執業技師相關工作領域的人員亦需瞭解公部門之運作方式與相關法令，各位不論於公部門或業界工作，兩個角色皆需熟捻政府採購相關法令。
- (四) 各位能考取公務人員，都是非常優秀，具備工程專業知識，在就學期間都有認真學習，另外一部分，就是自我學習及自我成長，這個部分是展現自我能力與工作態度，未曾辦過的業務，建議由往例資料學習，培養解決問題的能力。

- (五) 有關基層公職管理階層風險意識不足、基層公職人員流動性大與人力斷層乙節，建議各位要持續自主學習，工程全生命週期除專業領域，還包括工程管理、估驗計價、工程進度、風險管理等，未來公職的生涯還很長，會碰到的領域與問題還會很多，各位熟悉採購法以外，亦須學習英文，要為服務人民的宗旨邁進，人生未來會發光發熱。
- (六) 以工程進度落後 10% 為例，依據「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」規定，機關暫停發放估驗計價款，需視個案狀況而定，以協助廠商排除困難、工程順利執行為目標，以達到雙贏。另進度應依實際情形填報，不可造假。
- (七) 公務人員執行公務，是為納稅人民執行公權力，以公平、公正、公開客觀的立場對待承攬廠商，承攬廠商之工程品質未達契約標準，應把事實了解清楚，並依據法規提出建議作為長官裁示之參考，以利做出正確的決定。

二、公務人員保障暨培訓委員會(以下簡稱保訓會)黃專門委員良惠：對於公務人員高等考試三級考試暨普通考試土木工程類科(以下簡稱高普考土木類科)報到率六成乙節，高普考土木類科相較一般行政類科報到率略低，經瞭解係報考一般行政者較無專業證照，考取後較不會轉民間公司服務，相對離職率也較低。為協助考取者順利完成實務訓練，保訓會已有相關配套措施，例如於各實務機關內安排輔導員輔導，且分發報到一個月內，不可讓剛報到的新進人員簽名與蓋章，協助分發者取得公務人員任用資格。

三、交通部公路局陳總工程司進發：為維持機關預算執行率，

本局預算編列方式以大水庫的概念編列，如後續因故無法執行該項目時，可彈性辦理其他項目，亦不會影響年底整體執行率。

- 四、交通部公路局公路人員訓練所北部訓練中心林所長翠蓉：各位學員如有食宿的問題均可向本所反映，可立即改善。
- 五、內政部國土管理署顏正工程司慧敏：為避免工程進度延宕，建議滾動性檢討未來 3 週之工程進度網狀圖，機關從中發現問題，提前防範於未然。
- 六、工程會陳簡任技正相宇：初任公務人員辦理採購相關業務，本會全球資訊網亦提供相關資料，如「採購業務標準化作業流程及控制重點」(JP03 開標作業)、政府採購法使用手冊、案例資料庫等供參考，如有疑問，可向本會洽詢。
- 七、工程會黃處長順昌：品質與進度相關密不可分，應該一次就做好，避免後續一再修改，反而延宕工期。

參、散會